

شماره مدرک: SR-WI-05-02 شماره بازنگری: 02 تاریخ ویرایش: 1401/7/1	<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  پژوهشگاه آینده پژوهی در سلامت </div> <div style="text-align: center;">  دانشگاه علوم پزشکی کرمان </div> </div> <p style="text-align: center;">پژوهشگاه آینده پژوهی در سلامت</p>	دستورالعمل مدیریت منابع مالی کرسی و جذب اعتبارات
--	--	---

مفهوم مدیریت منابع مالی

در هر کرسی پژوهشی، از تعامل میان برنامه عملیاتی کرسی، سازمان های ذینفع و شبکه نیروی انسانی، پروژه ها تعریف می شوند و بر اساس این پروژه ها جذب اعتبار اولیه صورت خواهد گرفت. مدیریت منابع مالی کرسی در دو بخش صورت می گیرد:

بخش اول:

مدیریت منابع مالی کرسی:

هر گونه درآمد حاصل از انجام پروژه و یا هر اقدام درآمدزای دیگر، جزو منابع مالی کرسی محسوب شده کرسی باید یک گزارش کلی از اعتبارات جذب شده توسط پروژه ها و اقدامات مختلف تهیه کند.

بخش دوم:

مدیریت منابع مالی پروژه ها:

علاوه بر منابع مالی کلی هر کرسی، برای تک تک پروژه ها نیز باید گزارش مالی جداگانه تهیه گردد. پس از نوشتن هر پروپوزال و بستن قرارداد، یک پروژه تعریف می شود که بر اساس آن منابع مالی لازم برای اجرای پروژه مشخص و پرداخت خواهد شد. پس از پایان هر پروژه گزارش مالی آن به تفکیک بخش های مختلف پروژه باید تهیه گردد.

در تهیه گزارشات لازم است حق الزحمه هر فرد بر اساس سهم مشارکت و مالکیت معنوی مشخص و پرداخت گردد.

تشریح فرایند

- تحلیل ذینفعان و رصد اولویت های پژوهشی آنها
- تهیه پروپوزال با همکاری حوزه های فعالیت های اصلی کرسی مبتنی بر برنامه عملیاتی کرسی
- جذب اعتبارات از منابع مختلف (بودجه مرکز تحقیقات، بودجه حاصل از اجرای پروژه های تحقیقاتی، درآمد حاصل از فروش کتاب، ...)
- مدیریت پروژه
- تعیین استراتژی های مالی
- تعیین سهم نیروی انسانی و سهم کرسی از منابع مالی
- تخصیص بودجه بر اساس استراتژی های مالی
- تنظیم گزارش عملکرد مالی پروژه ها بر اساس گزارش پیشرفت

شماره مدرک: SR-WI-05-02
شماره بازنگری: 02
تاریخ ویرایش: 1401/7/1



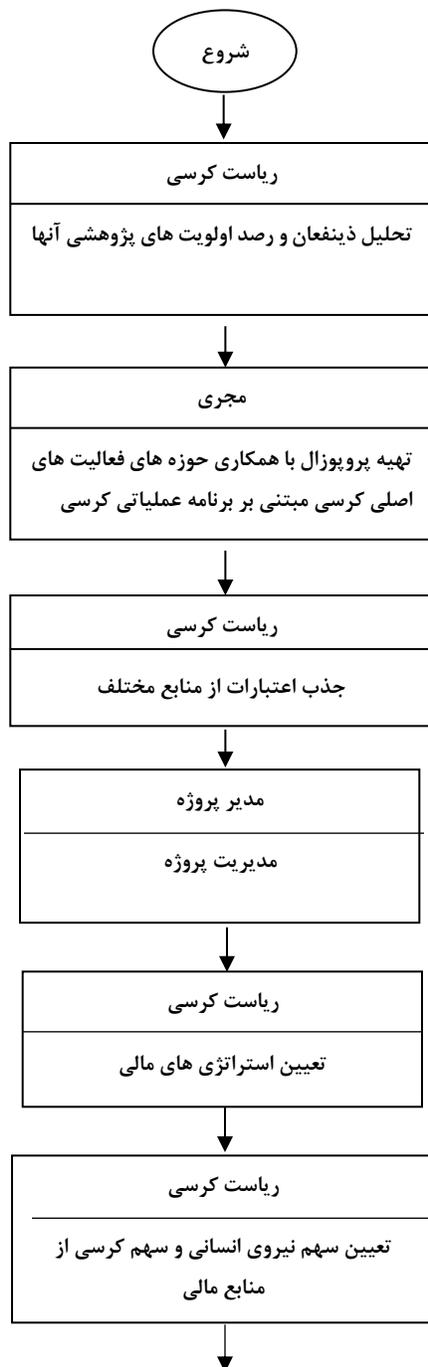
پژوهشکده آینده پژوهی در سلامت



دانشگاه علوم پزشکی کرمان

دستورالعمل مدیریت منابع
مالی کرسی و جذب
اعتبارات

فرایند جذب اعتبارات



شماره مدرک: SR-WI-05-02
شماره بازنگری: 02
تاریخ ویرایش: 1401/7/1



پژوهشگاه آینده پژوهی در سلامت



دانشگاه علوم پزشکی گیلان

دستورالعمل مدیریت منابع
مالی کرسی و جذب
اعتبارات

